

## DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SIDANG .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN .....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR BAGAN .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv

### BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	3
1.4.2 Manfaat Praktis .....	3
1.5 Sistematika Penulisan .....	3

### BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Sejenis ....	6
2.2 Teori Psikodinamika Melvin De Fleur .....	8
2.3 Komunikasi .....	8
2.3.1 Fungsi Komunikasi .....	8
2.3.2 Unsur – unsur Komunikasi .....	9
2.3.3 Bentuk – bentuk Komunikasi .....	9
2.3.4 Teknik Komunikasi .....	9
2.4 Komunikasi Interpersonal .....	11
2.4.1 Pengertian Komunikasi Interpersonal .....	11
2.4.2 Fungsi Komunikasi Interpersonal .....	12
2.4.3 Ciri-ciri Komunikasi Interpersonal .....	12
2.4.4 Komunikasi Diadik dan Triadik .....	13
2.5 Teori Psikologi Komunikasi .....	14
2.5.1 Ruang Lingkup Psikologi Komunikasi .....	15
2.5.2 Kepribadian dalam Psikologi Komunikasi .....	16
2.5.3 Modalitas dalam Perspektif Psikologi Komunikasi .....	17
2.5.4 Pesan dalam Perspektif Psikologi .....	18
2.6 Pengertian Coaching .....	18
2.6.1 Tujuan Coaching .....	20

2.6.2	Prinsip – prinsip Coaching .....	20
2.6.3	Fungsi Coaching .....	25
2.6.4	Langkah – langkah Coaching .....	26
2.7	Arti Coach dan Coachee .....	27
2.8	<i>Neuro Linguistic Programming (NLP)</i> .....	27
2.8.1	Pengertian NLP .....	27
2.8.2	Sejarah NLP .....	28
2.8.3	Falsafah NLP .....	29
2.8.3.1	<i>Presupposition</i> .....	29
2.8.3.2	<i>Representational System</i> .....	30
2.8.3.3	<i>Pacing-Leading</i> .....	32
2.8.3.4	Meta Program .....	35
2.8.3.5	Milton Model .....	38
2.8.4	Pikiran Bawah Sadar dalam NLP .....	39
2.8.5	Unsur – unsur NLP .....	41
2.8.6	Pilar NLP .....	42
2.8.7	Fungsi dan Tujuan NLP .....	43
2.9	Kerangka Pemikiran .....	44
2.10	Definisi Konsep .....	44

### BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Metodologi Penelitian .....	46
3.2	Desain Penelitian .....	47
3.3	Bahan Penelitian dan Unit Analisis .....	48
3.4	Sumber Data .....	49
3.4.1	Key Informan .....	49
3.4.2	Informan .....	49
3.5	Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.5.1	Data Primer .....	50
3.5.2	Data Sekunder .....	50
3.5.2.1	Wawancara Mendalam .....	50
3.5.2.2	Observasi .....	51
3.5.2.3	Dokumentasi .....	52
3.6	Teknik Analisis Data .....	52

### BAB IV HASIL PENELITIAN

4.1	Sejarah HRNLP (Human Resources Transformasi with NLP) .....	54
4.1.1	Profil HRNLP .....	54
4.1.2	Visi dan Misi Lembaga HRNLP .....	55
4.1.2.1	Visi .....	55
4.1.2.2	Misi .....	55
4.1.3	Tujuan Lembaga HRNLP .....	55

4.1.4	Redaksional Lembaga HRNLP .....	55
4.1.5	Jasa Pelayanan Lembaga HRNLP .....	56
4.1.6	Team Profesional Lembaga HRNLP .....	57
4.1.7	Logo Lembaga HRNLP .....	57
4.1.8	Struktur Organisasi Lembaga HRNLP .....	58
4.2	Hasil Penelitian .....	59
4.2.1	Proses Coaching melalui Pendekatan NLP .....	60
4.2.2	Paradigma Coach HRNLP dalam melakukan Coaching .....	62
4.2.3	Kompetensi Coach di Lembaga HRNLP .....	63
4.2.4	Identifikasi dan Kategorisasi Coachee .....	64
4.2.4.1	Gaya Motivasi Coachee .....	65
4.2.4.2	Gaya Belajar Coachee .....	66
4.2.4.3	<i>Submodalities</i> .....	67
4.3	<i>Effective Communication to Caching Interview</i> .....	68
4.3.1	Meta Model Technique .....	68
4.3.2	<i>Effective Sentence to Coaching</i> .....	69
4.3.3	<i>Understanding Metaphore of Coaching</i> .....	70
4.4	Model-model Komunikasi Coaching dengan Pendekatan NLP .....	70
4.4.1	Milton Model .....	70
4.4.2	<i>Direct and Indirect</i> (Langsung dan Tidak Langsung) Model ..	71
4.4.3	David Grove Model .....	71
4.4.4	Frank Farelly Model .....	72
4.5	<i>Strategy of Coaching</i> in HRNLP .....	73
4.5.1	<i>Change Problem Question to Solution Question</i> .....	73
4.5.2	<i>Rank of Problem and Presession Change</i> .....	73
4.5.3	<i>Well-Formed Outcome</i> .....	74
4.5.4	<i>Metaphore and Symbolic of Outcome</i> .....	75
4.5.5	<i>Resources Exploration and Coping Exploration</i> .....	75
4.5.6	<i>What If Exploration and Critique Exploration</i> .....	76
4.5.7	<i>Strategy Exploration and Value Exploration</i> .....	77
4.5.8	<i>Process Exploration and Progress Exploration</i> .....	78
4.6	Kendala yang Terjadi saat Melakukan Teknik Komunikasi Coaching Di Lembaga HRNLP .....	78
4.7	Penanganan Kendala pada Teknik Komunikasi Coaching di Lembaga HRNLP .....	80
 BAB V PEMBAHASAN		
5.1	Penanganan Kendala Komunikasi Coaching di Lembaga HRNLP ...	83
5.2	Persamaan dengan Penelitian Terdahulu .....	85
5.3	Kaitan antara Teori Psikodinamika De Fleur dengan Penelitian .....	87

BAB VI PENUTUP

6.1	Kesimpulan .....	90
6.2	Saran .....	92

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.8.2 Sejarah NLP .....	29
Bagan 2.8.3.2 <i>Representational System</i> .....	31

Universitas  
**Esa Unggul**

Universitas  
**Esa U**

Universitas  
**Esa Unggul**

Universitas  
**Esa U**

Universitas  
**Esa Unggul**

Universitas  
**Esa U**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.8.3.3 *Eye Accesing Cues* ..... 34



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.8.3.2 Sistem Representasi .....	32
Tabel 2.8.4 Frekuensi Gelombang Otak .....	40
Tabel 3.2 Tabel Yin .....	48
Tabel 4.2.1 Proses Coaching melalui Pendekatan NLP di Lembaga HRNLP .....	61
Tabel 4.2.3 Kompetensi Coach Lembaga HRNLP .....	64
Tabel 4.2.4 Pola Kalimat dalam Teknik Wawancara Coaching berdasar Sistem Representasi .....	65
Tabel 4.2.4.1 Gaya Motivasi Coachee .....	65
Tabel 4.2.4.2 Gaya Belajar pada Coachee .....	66
Tabrl 5.1 Perbedaan Metode Penanganan Klien .....	85